

PATVIRTINTA
Vilniaus universiteto
Biochemijos instituto Tarybos
protokolo Nr. 3, 2016-05-13

VU Biochemijos instituto veiklos planas 2016–2018 m.

Misija

VU Biochemijos institutas yra mokslinių tyrimų institucija, siekianti užtikrinti valstybės kompetencijas ir pažangą, plėtojant tarptautinio lygio biochemijos, molekulinės ir ląstelės biologijos bei tarpdisciplininius tyrimus, skatinanti mokslo ir verslo bendradarbiavimą bei rengianti aukščiausios kvalifikacijos specialistus.

Vizija

Modernus, aukšto tarptautinio lygio mokslinius tyrimus vykdamasis ir aukščiausios kvalifikacijos specialistus rengiantis institutas, matomas ir pripažintas tarptautinėje mokslo erdveje bei integruotas į Lietuvos, Europos ir kitas tarptautines mokslinių tyrimų infrastruktūras ir tinklus.

VU BchI veiklos plano tikslai, uždaviniai ir priemonės

VU BchI veiklos planas parengtas pagal VU 2015–2017 m. strateginio plano strategines kryptis, keliamus tikslus ir taikliųjų bei vizijinių projektų priemones.

1. Strateginė kryptis Novatoriškas mokslas.

1.1 Taiklusis projektas – Stiprūs tyrėjų gebėjimai

Tikslas: stiprinti tyrėjų gebėjimus ir kompetencijas akademinio rašymo, mokslinio darbo organizavimo, projektų valdymo, mokslo komercializavimo srityse.

Priemonės. Identifikuoti instituto tyrėjų poreikius; Išanalizuoti instituto gerąją praktiką; Surinkti ir pateikti informaciją apie VU BchI ekspertų kompetencijas akademinėje ir profesinėje srityje; Dalyvauti "Bendrujų kompetencijų" kursuose, užtikrinti bazinių mokslo vadybos žinių suteikimą jauniems mokslininkams ir mokslinių grupių vadovams; skleisti informaciją apie galimybes tapti nacionalinių ir tarptautinių projektų ekspertais.

Laukiamas rezultatas: pateiktų spaudai aukšto lygio straipsnių skaičiaus augimas, pateikiamų projektų paraiškų skaičiaus didėjimas.

Rodiklis: aukšto lygio publikacijų (Q1 ar IF>AIF) ir patentinių paraiškų/patentų skaičius, augantis bent 5 proc. kasmet. Q1 (ar analogiško lygio) publikacijos: 2016 m. - 25%; 2018 - 40% visų publikacijų. Patentinės paraiskos/patentai: 1 (2016 m.), 2 (2017 m.), 2 (2018 m.).

1.2 Taiklusis projektas – Tarptautinio lygio patarėjų tarybos

Tikslas: sukurti JGMC tarptautinio lygio patarėjų tarybą, skirtą mokslinių tyrimų tendencijų ir perspektyvų prognozavimui bei mokslinės veiklos rezultatų vertinimui.

Priemonės. Dalyvauti parengiant JGMC Tarptautinio lygio patarėjų tarybos patarėjų sąrašą. Dalyvauti įkuriant Tarptautinio lygio patarėjų tarybą JGMC.

Laukiamas rezultatas: mokslinės produkcijos kokybės ir tarptautiškumo ir BchI žinomumo didinimas, mokslo rezultatų sklaidos padidėjimas.

Rodikliai: įvertintas Tarptautinio lygio patarėjų tarybos poveikis BchI veiklai

1.3 Taiklusis projektas – Skatinimas už aukščiausio lygio mokslo pasiekimus

Tikslas: padidinti motyvaciją kurti Universiteto žinomumą ir akademinę reputaciją didinančią mokslinę produkciją ir įdiegti atitinkamas finansinio skatinimo sistemas padaliniuose.

Priemonės Surinkti informaciją apie egzistuojančias skatinimo sistemas akademinuose padaliniuose ir atlikti lyginamąją analizę; Sukurti bendrus skatinimo principus ir naujus modelius; Įvertinti kaštus. Pritaikyti naujai sukurtus modelius.

Laukiamas rezultatas: aukščiausio lygio mokslinių publikacijų ir taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatų skaičiaus augimas; mokslininkų pasitenkinimo ir motyvacijos padidėjimas.

Rodikliai: skatinimui skiriamo darbo užmokesčio fondo dalis augtų ir 2018 m. pasiektų bent 7% mokslui skiriamų lėšų sumos.

1.4 Taiklusis projektas – Efektyvi mokslo projektų vadyba

Tikslas: sukurti mokslinių projektų paraiškų rengimo ir projektų administravimo sistemą, siekiant padidinti mokslinių tyrimų ir inovacinės veiklos finansinius išteklius ir efektyvumą.

Priemonės. Išanalizuoti esamą patirtį ir poreikius bei pavišinti jos rezultatus; Sudaryti projektų rengimo mokymų, konsultavimo planus. Skleisti gerąją praktiką, organizuoti mokymus, vertinti jų naudą.

Laukiamas rezultatas: projektų rengimo sėkmės procento padidėjimas, projektų administravimo, jų rezultatų panaudojimo efektyvus valdymas, klaidų ir rizikos veiksnių minimizavimas, administracinės naštos mokslininkams ir tyrėjams mažinimas.

Rodikliai: augantis įgyvendinamų mokslinių projektų skaičius ir didėjanti vertė vidutiniškai 5 proc. kasmė.

1.5 Taiklusis projektas - Podoktorantūros stažuotų sistema

Tikslas: jaunų ir talentingų užsienio ir Lietuvos tyrėjų pritraukimas, novatoriškos mokslinės produkcijos apimčių augimas, tapimas globalaus tyrėjų judrumo tinklo dalimi.

Priemonės. Išanalizuoti, kiek podoktorantūros stažuotojų Biochemijos institutas gali priimti ir išlaikyti: įvertinti mentorystės, finansinius, apgyvendinimo, darbo vietos suteikimo aspektus; Parengti reklamines priemones podoktorantūros stažuotojams pritraukti; Identifikuoti komunikavimo kanalus.

Laukiami rezultatai: realiai funkcionuojanti tarptautinių podoktorantūros stažuotų sistema, užsienio darbuotojų skaičiaus padidėjimas, mokslo publikacijų skaičiaus padidėjimas.

Rodikliai: atvykstantys podoktorantūros stažuotojai į bent 10 proc. padalinių; vienam stažuotojui tenkantis parengtų tarptautinio lygio publikacijų skaičius – bent 1,5.

1.7 Vizijinis projektas – Mokslo ir inovacijų taikymas

Tikslas: padidinti mokslo ir verslo bendradarbiavimą: taikomųjų mokslinių tyrimų plėtra, inovacijų ir technologijų perdavimo bei tyrimų komercializavimo skatinimas.

Priemonės. Išnaudoti sumaniųjų specializacijų priemones. Dirbti su asocijuotomis verslo struktūroms. Bendradarbiaujant su mokslo ir technologijų parkais, Vilniaus slėnių asociacija skleisti informaciją apie Biochemijos instituto taikomuosius tyrimus, ekspertines kvalifikacijas, mokslinių grupių potencialą, siekti, kad tyrėjai ir doktorantai aktyviai dalyvautų mokslinių tyrimų rezultatų komercinimo veikloje, panaudojant ir Biotechnologijų verslo inkubatoriaus teikiamas galimybes; gerinti intelektinės nuosavybės objektų apsaugos ir komercinimo klausimų sklaidą bendruomenėje; pasinaudoti MITA, užsienio kompanijų ir kitų fondų intelektinės nuosavybės apsaugos priemonių galimybėmis, patentuojant mokslo tyrimų rezultatus tarptautiniu mastu. teikti pagalbą rengiant verslo planus.

Laukiamas rezultatas: auga Biochemijos instituto pajamos iš taikomųjų mokslinių tyrimų, technologijų perdavimo ir paslaugų verslui.

1.8 Vizijinis projektas – Pažangi doktorantūros studijų sistema

Tikslas: sudaryti patrauklesnes ir geresnes sąlygas talentų ir ateities mokslo lyderių ugdymui, sukurti tam reikalingą valdyseną.

Priemonės. Įvertinti priėmimo į doktorantūrą procesus ir rezultatus padalinyje bei padėti tobulinti doktorantūros reglamentus. Stiprinti doktorantų bendrąsias („perkeliamąsias“) kompetencijas, optimizuoti doktorantūros studijų dalykus. Patrauklių sąlygų aukšto lygio mokslininkams sudarymas.

Laukiamas rezultatas: auga motyvacija studijuoti doktorantūroje, didėja doktorantūros tarptautiškumas ir rezultatyvumas, atsiranda doktorantūros mokyklos.

1.9 Vizijinis projektas – Mokslo infrastruktūros koordinavimas ir tinklaveika

Tikslas: užtikrinti modernios laboratorinės įrangos prieinamumą ir veikimo palaikymą.

Priemonės. Pasiūlyti modernios laboratorinės įrangos prieinamumo ir veikimo palaikymo modelį/planą

Laukiamas rezultatas: didėja aukšto lygio, tarptautinių, tarpdalykinių ir kartu su verslu vykdomų projektų skaičius ir apimtis.

2 Strateginė kryptis. Tarptautinio lygio studijos.

2.7 Vizijinis projektas – Studijų modulinė sistema

Tikslas: užtikrinti dinamišką modulių studijų elektroninio administravimo sistemą.

Priemonės. Atnaujinti doktorantūros studijų modulius

Laukiamas rezultatas: atnaujinti ir nauji moduliai.

3 Strateginė kryptis. Aktyvi partnerystė.

3.3 Taiklusis projektas – Aktyvios veiklos su partneriais

;

Tikslas: megzti naujus ir palaikyti esamus ryšius su partneriais, siekiant didinti Biochemijos instituto žinomumą, plėsti mokslinį bendradarbiavimą bei inovacijų ir užsakomųjų tyrimų apimtį.

Priemonės. Identifikuoti svarbiausius partnerius, išorinius renginius ryšiams užmegzti ir palaikyti, sudaryti dalyvavimo juose planą; Dalyvauti tiksliniuose išoriniuose renginiuose ir/ar susitikimuose partneriams pritraukti, su tikslu užmegzti naujus bei palaikyti esamus ryšius, įtraukti partnerius į Biochemijos instituto vykdomas veiklas, inicijuoti naujas veiklas su partneriais; Dalyvauti/organizuoti pasiteisinusiuose tiksliniuose išoriniuose renginiuose ir/ar susitikimuose partneriams pritraukti su tikslu užmegzti naujus bei palaikyti esamus ryšius, įtraukti partnerius į Biochemijos institute vykdomas veiklas, inicijuoti naujas veiklas su partneriais

Laukiamas rezultatas: didesnis Biochemijos instituto žinomumas, platesnis mokslinis bendradarbiavimas bei daugiau užsakomųjų tyrimų.

Rodikliai: organizuotų ir aplankyto partnerystės renginių skaičius, augantis bent 10 proc. kasmet; ūkio subjektų užsakymų apimtys (Eur) iki 2018 išauga bent 5 proc.

3.6 Vizijinis projektas – Bendradarbiavimas su ugdymo institucijomis

Tikslas: pritraukti talentingus abiturientus ir kurti pedagoginę praktikos bazę, plėtojant bendradarbiavimą su ugdymo įstaigomis ir viešinant mokslo pasiekimus.

Priemonės. Įvertinti esamą bendravimo su ugdymo įstaigomis praktiką, peržiūrėti esamas bendradarbiavimo sutartis, numatyti gaires galimam bendradarbiavimui ateityje.

Laukiamas rezultatas: auga stojančiųjų skaičius; auga pasižymėjusių stojančiųjų („šimtukininkų“ ir mokslo olimpiadų prizininkų) dalis.

4 Strateginė kryptis. Atvira ir atsakinga bendruomenė.

4.1 Taiklus projektas – Vidinės komunikacijos sistema

Tikslas: sukurti ir įdiegti aiškia, skaidrią ir efektyvią Biochemijos instituto vidinės komunikacijos sistemą; sustiprinti bendruomenės narių tapatumą su Universitetu

Priemonės. VU Biochemijos institute turi veikti skaidri ir efektyvi vidinės komunikacijos sistema (gali susipažinti su svarbiausių Biochemijos instituto valdymo organų darbotvarkėmis, darbo rezultatais, aktualias vidines naujienas, gali diskutuoti ir siūlyti savo idėjas. Vidinės komunikacijos sistema padeda kurti bendruomenės tapatumą su Universitetu, pasitelkiant jo tradicijas ir vertybes). Tikslui pasiekti būtina identifikuoti skirtingus informacijos gavėjus, ištiriant, kokios informacijos jiems reikia ir kokiais kanalais ją

patogiausia gauti. Išbandytus komunikavimo kanalus panaudoti atitinkamiems adresatams ir tikslams, paraleliai kuriant ir tobulinant naujus komunikacinius kanalus ir priemones.

Laukiamas rezultatas: (1) sukurta informacijos sklaidos kanalų (pvz.: interneto svetainės, naujienlaiškių, vidinio tinklapio) sistema, per kurią darbuotojai ir studentai laiku gauna jiems reikalingą informaciją ir/arba žino, kaip ją pasiekti. Gerai cirkuliuoja informacija tarp JGMC padalinių. Biochemijos instituto bendruomenė turi galimybę išsakyti savo pageidavimus ir siūlymus universiteto ir (ar) padalinių vadovybei.

Rodikliai: metinės mokslinės ataskaitos; pasitenkinimo vidinės komunikacijos sistema įvertis; tapatumo su Universitetu įvertis.

4.3 Taiklusis projektas – Paslaugos Biochemijos instituto bendruomenei

Tikslas: kurti patrauklias darbo ir studijų sąlygas, siūlant darbuotojams ir studentams profesionalios pagalbos galimybes.

Priemonės. Identifikuoti, kokias paslaugas darbuotojams ir studentams teikiamos, įvertinti jų tinkamumą; Aprašyti šias paslaugas darbuotojams kaip darbdavio motyvacinį paketą, o studentams/doktorantams - kaip pagalbos universitete galimybes; Surasti geriausias komunikavimo apie šias paslaugas būdus, kad bendruomenė apie jas žinotų bei naudotųsi. Reguliariai komunikuoti bendruomenei apie jai Universiteto teikiamas paslaugas, jas reguliariai peržiūrėti ir atnaujinti, tikrinti, kiek bendruomenė apie jas žino.

Laukiamas rezultatas: Biochemijos instituto darbuotojai žino, kad darbdavys jais rūpinasi, siūlydamas tam tikras pagalbos galimybes.

Rodiklis: paslaugų „paketo“ žinomumo įvertis; pasitenkinimo darbo ir studijų sąlygomis įverčiai.

4.4. Taiklusis projektas – doktorantų integracija

Tikslas: pagilinti doktorantų integraciją į akademinę bendruomenę.

Priemonės. Parengti integracijos planą ir nuo 2017 m. įgyvendinti visiems Biochemijos instituto doktorantams.

Laukiamas rezultatas: naujieji Biochemijos instituto doktorantai jaučiasi pasitikti ir supažindinti su savo studijų programos ypatumais, institutu – jo galimybėmis ir tradicijomis. Sukurtas palengvintas jų įsiliejimas į studijas.

Rodikliai: sukurta sistema, padedanti integruoti doktorantus ir vykdyti doktorantūros procesą

5 Strateginė kryptis. Efektyvus valdymas

5.1. Taiklusis projektas – Moderni Universiteto struktūra

Tikslas: optimizuoti Biochemijos instituto struktūrą.

Priemonės. Parengti Biochemijos instituto nuostatus. Pradėti optimizuoti Biochemijos instituto struktūrą. Įvertinti struktūrinių pokyčių rezultatus, patirtį, poreikį keisti nuostatus.

Laukiamas rezultatas: valdymo efektyvumą didinanti, išlaidas taupanti ir tarpkryptinę akademinę veiklą skatinanti struktūra.

Rodikliai: optimizuota Biochemijos instituto struktūra;

